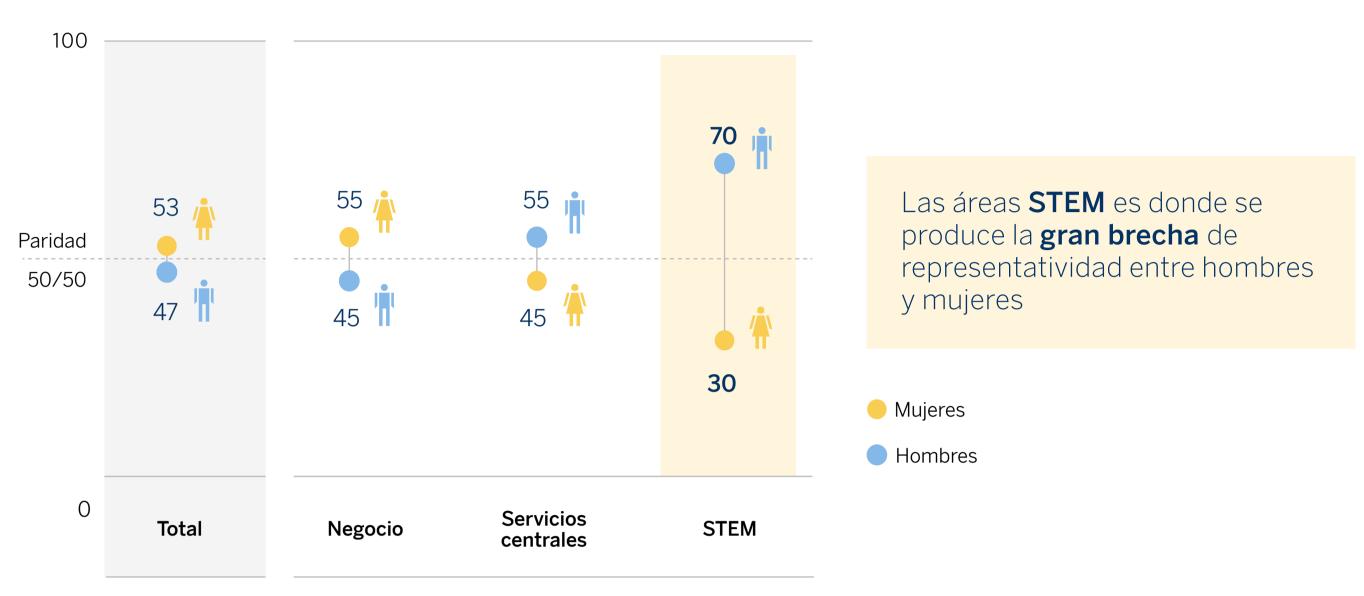




## 1/ REPRESENTATIVIDAD

## DISTRIBUCIÓN HOMBRE-MUJER POR TIPOLOGÍA DE TRABAJO (%)



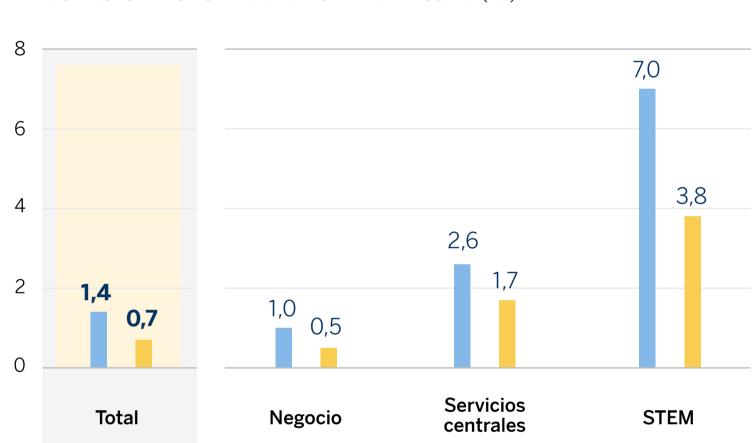
Las mujeres representan una mayoría en el total de puestos del sector financiero y ligeramente superior en las áreas de negocio donde la red de oficinas es muy extensa.

Sin embargo en los **servicios centrales** baja su representatividad especialmente por el peso de las áreas **STEM** donde los hombres son mayoría.

## ROTACIÓN VOLUNTARIA HOMBRE-MUJER (%)

La **rotación** de las mujeres es **la mitad** que la de los hombres.

Mujeres Hombres



Hay más nuevas incorporaciones al sector de hombres, pero también tienen más salidas.

Aunque se trata de un porcentaje muy bajo, la rotación de los hombres es el doble que las de mujeres y especialmente en STEM.

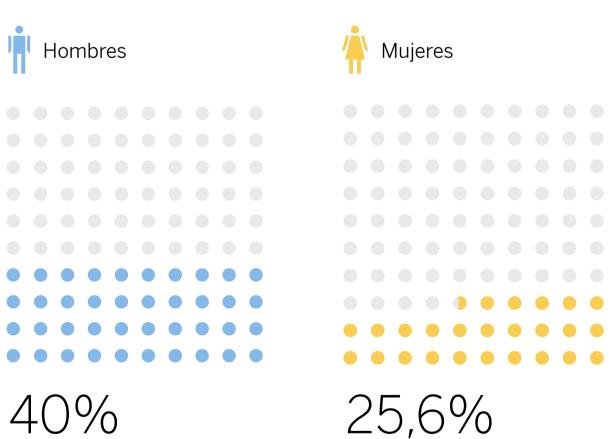


# 2/ NIVEL DE RESPONSABILIDAD

Los **puestos de responsabilidad** siguen representados por **hombres** en su mayoría, aunque se **promociona** ligeramente más a **mujeres**.

Aun siendo mayoría en el total plantilla, en los puestos de **responsabilidad** (managers: desde directoras de oficina hasta top management) **las mujeres bajan su representatividad** y el **gap entre hombres y mujeres** se distancia: un gap de casi **14 puntos**.

DISTRIBUCIÓN MANAGERS HOMBRES/MUJERES (%)



Aunque se promocionan ligeramente a más mujeres que a hombres (14% de las mujeres vs 12% de los hombres), a este ritmo no alcanzaremos la paridad de managers hasta dentro de 7 años.



# 3/ CONCILIACIÓN/FLEXIBILIDAD

Las mujeres toman más permisos por **reducción de jornada** y **excedencia**.



Aunque las **licencias por nacimiento** son iguales, las mujeres asumen mayoritariamente la totalidad de los permisos (83%) frente a los hombres (51%).



También son las que toman mayoritariamente las **reducciones de jornada** (82%) o **excedencias** (78%), aunque en un número muy

pequeño (apenas representan el

2% del total de la plantilla).



En cuanto al **teletrabajo** o flexibilidad llega a más de ¼ de las plantillas, pero al ser las mujeres las que están más sobrerepresentadas en la atención al público, acceden al mismo en menor medida (47% del total).